

Formation de l'opinion (première approche)

Procédure commentée

Prise de contact

Les communes intéressées ont de premiers entretiens afin de jalonner l'éventuel champ d'action sans préjuger du résultat.

Objectifs

- Les positions fondamentales de chaque partenaire sont connues.
- Les exécutifs sont d'accord sur la question de savoir si le thème de la fusion doit être approfondi ou non.
- Quelques ébauches de procédure sont esquissées et évaluées.
- Un comité chargé de la suite des travaux est créé.

Questions les plus fréquentes

- Voulons-nous lancer ensemble un projet de fusion?
- Quels seraient pour nous les avantages et les inconvénients d'une fusion?
- Quels sont les facteurs de réussite du projet?
- Comment pouvons-nous nous atteler à la tâche?
- Quelle sera la durée du projet?
- Que coûtera-t-il?

Erreurs les plus fréquentes

- Des réactions émotionnelles entravent les relations, et par là même la discussion sur le thème de la fusion, voire sur celui d'une plus grande coopération.
- On ne connaît pas assez les éventuels partenaires, on ne sait pas exactement ce qu'ils pensent de la question, et de ce fait, on ne propose pas un premier échange.
- On craint d'être perçu comme demandeur si on fait le premier pas.
- L'ouverture et la confiance mutuelle font défaut.
- Des présomptions entachent la première prise de contact et le premier entretien.
- Les communes qui pourraient fusionner ne connaissent pas suffisamment leurs forces et leurs faiblesses réciproques.
- Les partenaires attendent des résultats trop concrets de cette étape.
- On ne s'intéresse qu'au potentiel d'économie à court terme, et pas suffisamment aux avantages qu'une fusion pourrait apporter à moyen et à long termes.
- On prévoit très souvent une durée d'exécution irréaliste pour le projet.

Instruments

Liste de points à aborder

De petites délégations des conseils communaux prennent contact et préparent une première discussion qui pourrait aborder les points suivants:

- Evaluation sommaire des avantages, des inconvénients, des chances et des risques (= analyse SWOT Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats] ou, en français [forces, faiblesses, possibilités et menaces])
 - Facteurs de réussite
 - Lignes générales du déroulement du projet
 - Proposition sommaire de partage des coûts
-

- Projet de communiqué de presse

Evaluation sommaire des avantages, des inconvénients, des chances et des risques

A l'aide d'une liste de contrôle, les délégations se font une première idée des avantages et des inconvénients, ainsi que des chances et des risques d'une fusion et déterminent où les problèmes pourraient se présenter pour les communes concernées. Cette première analyse révèle le plus souvent que seule une étude approfondie permettra de dégager les renseignements nécessaires.